

The background of the entire page is a close-up photograph of a white football jersey with red accents on the sleeves. The jersey is draped over a form, creating deep folds and shadows. The text is overlaid on the central part of the jersey.

# LE RAPPORT D'INVESTISSEMENT DANS LE FOOTBALL

une étude d'eToro  
en association avec Transfermarkt

# RÉSUMÉ EXÉCUTIF

eToro, en association avec Transfermarkt, a créé un rapport complet examinant les clubs de football les plus efficaces des meilleures ligues européennes en matière de transferts et de développement de talents. En tant que principale plateforme d'investissement social au monde, dans ce rapport, nous nous appuyons également sur les nombreux parallèles entre l'investissement de détail et la manière dont les clubs de football achètent, vendent et développent des joueurs.

## **Borussia Dortmund (BVB), Ajax et Monaco sont les plus rentables en matière de transferts:**

Ces clubs ont réalisé les plus grands bénéfices avec les joueurs depuis 2013/2014, avec BVB gagnant à lui seul 100 M€ sur la vente d'Ousmane Dembélé.

## **Le Portugal est la fabrique mondiale de talents:**

Benfica, Sporting Lisbonne et Porto ont généré un chiffre d'affaires combiné de 1,2 milliard d'euros à partir des ventes de joueurs de leur académie au cours de la dernière décennie.

## **Chelsea et Man City mènent la voie dans les 'transferts de FOMO':**

Des dix ventes de joueurs les plus lucratives ayant passé une seule saison dans un club, six ont été achetées par Chelsea ou Man City.

## **Le Bayern Munich est maître dans la croissance de son portefeuille:**

L'effectif actuel du club allemand est évalué à 995,7 M€ plus du double de ce qu'il a payé pour l'obtenir.

## **Les investissements défensifs de Newcastle établissent une nouvelle norme:**

Le club est en passe de réaliser le plus grand revirement défensif de l'histoire de la Premier League, réduisant la moyenne de buts concédés par match de -1,06 en 2022/23 par rapport à 2021/22.

## **Le Barça détient le record du plus grand bénéfice de transfert jamais réalisé:**

Les Catalans ont réalisé un bénéfice de 134 M€ sur la vente de Neymar au PSG pour un montant record de 222 M€.

## **Benfica, le Real Madrid et Ajax sont prolifiques sur les marchés plus petits:**

Les trois clubs recherchent le plus souvent des talents dans des ligues plus petites, Benfica dépensant à lui seul 171 M€ depuis 2018/19 pour 19 joueurs.

# À PROPOS DU RAPPORT SUR L'INVESTISSEMENT DANS LE FOOTBALL

Le rapport sur l'investissement dans le football examine la manière dont les clubs de football des principales ligues européennes mènent leurs activités en matière de transferts et de développement des talents, montrant comment certaines approches peuvent être directement liées à des stratégies d'investissement particulier bien établies.

En s'appuyant sur des données riches provenant de Transfermarkt, nous examinons les approches adoptées par différents clubs, mettant en évidence les équipes qui ont été

particulièrement efficaces dans certaines catégories. Par exemple, trouver de jeunes stars à bas prix et les vendre avec un énorme profit, ou faire croître la valeur d'un effectif grâce à un coaching performant.

Les similitudes entre le marché des transferts de football et l'investissement particulier sont frappantes et pour la foule croissante d'investisseurs particuliers, il y a des leçons importantes à tirer de la façon dont les équipes d'élite de l'Europe mènent leurs activités.

## Contenu

<b>Notre méthodologie</b>	4
<b>Un avant-propos de l'ancien milieu de terrain anglais Joe Cole</b>	5
<b>Introduction</b>	6
<b>Encaissements sur investissements:</b> les clubs générant les plus grands rendements sur le marché des transferts	7
<b>Savoir choisir:</b> les meilleurs clubs pour acheter des stars à bas prix et les vendre cher	8
<b>Investissement de croissance:</b> les clubs les plus rentables en ce qui concerne la promotion des talents locaux	12
<b>Les spécialistes du court terme:</b> les plus grands profits de transfert réalisés après une saison	14
<b>Rendement sur investissement sur le terrain:</b> les clubs les plus efficaces pour faire croître la valeur de leurs effectifs	16
<b>Devenir défensif:</b> les plus grands retournements après des investissements dans les défenseurs	18
<b>Regarder au-delà de son propre marché:</b> les plus grands profits réalisés grâce aux joueurs repérés en dehors des ligues d'Elite	20
<b>Conclusion</b>	24



# NOTRE MÉTHODOLOGIE

**Nous avons examiné quels clubs sont les plus efficaces pour réaliser des profits et créer de la valeur à partir du marché des transferts - en analysant des dizaines de milliers de transferts et en utilisant des chiffres, certains étant disponibles publiquement et d'autres n'existant que dans la base de données de Transfermarkt.**

Selon le type de transfert, nous avons choisi des périodes de cinq ou dix ans pour assurer une vue plus complète, tandis que dans certains cas, nous avons examiné des périodes encore plus anciennes. Nous avons également examiné principalement les activités de transfert des ligues les plus connues d'Europe, où les plus grosses commissions changent de mains.





# UN AVANT-PROPOS



La façon dont les clubs de football abordent les transferts et le développement des talents n'a jamais été aussi cruciale. Ce rapport a analysé les chiffres pour montrer quelles sont les équipes des ligues d'élite européennes qui ont été particulièrement efficaces dans ce domaine ces dernières années.

Bien que les approches varient d'un club à l'autre, en fonction de facteurs tels que la propriété, le budget et les attentes des fans, les données nous indiquent quels sont les clubs qui prennent régulièrement des décisions judicieuses et obtiennent des rendements solides sur leurs investissements sur le marché des transferts.

Pour certains clubs, cela peut signifier trouver des stars cachées et générer des

profits astronomiques, tandis que pour d'autres, il s'agit davantage de faire croître la valeur des joueurs qu'ils achètent, de les entraîner à la perfection et d'obtenir le maximum sur le terrain pour leur argent.

Quelle que soit la priorité, les marges à ce niveau de jeu sont si faibles qu'un avantage qu'une équipe peut trouver - que ce soit dans son département de recrutement, sa stratégie de transfert ou son organisation d'académie - peut faire la différence entre le succès et l'échec. Bien faire les choses n'a jamais été aussi important.

## Joe Cole

De l'ancien joueur de Chelsea, West Ham et de l'Angleterre



# INTRODUCTION

**Les transferts de football sont une grande affaire. Pour donner un contexte, en janvier 2023, des clubs du monde entier ont effectué 37 392 transferts, dépensant un total de 1,65 milliard d'euros pour acheter de nouveaux joueurs afin d'améliorer leur équipe. Niveau de dépenses a établi un nouveau record absolu, dépassant le précédent record établi en janvier 2018 de 75 millions d'euros.**

Bien que nous continuions de voir d'énormes sommes d'argent changer de mains entre les clubs, les plus gros transferts ont tendance à ne pas se traduire par des profits sur le marché des transferts à long terme. En effet, les dix clubs les plus dépensiers du monde ont tous enregistré des pertes sur le marché des transferts au cours des cinq dernières années, dépensant 7,8 milliards d'euros et ne récupérant que 4,2 milliards d'euros.

Cette approche téméraire est une stratégie que seuls quelques acteurs du marché peuvent adopter, la grande majorité travaillant avec des budgets stricts, axés sur la protection de leur capital et son augmentation.

Pour les géants du football, générer des profits à partir d'énormes investissements dans les joueurs n'est pas la priorité, mais plutôt réaliser des performances sur le terrain, similaires aux dividendes dans le monde de l'investissement. Dans ce rapport, nous mettons cela de côté, nous concentrant plutôt sur les clubs qui parviennent à réaliser

des profits de plusieurs millions d'euros/livres sterling à partir de transferts de manière régulière, ainsi que sur ceux qui sont doués pour faire croître la valeur de leurs investissements tout en les conservant.

Qui est le meilleur pour acheter bas et vendre haut? Quels clubs font le plus d'argent en vendant leurs joueurs formés au club et qui a bénéficié du FOMO de ses concurrents? Continuez à lire pour le découvrir.

Les clubs de football du monde entier ont dépensé €1,65 milliard pour les transferts en janvier, un nouveau record pour ce secteur.





# PROFITER DE LEURS INVESTISSEMENTS

## Les clubs qui génèrent les plus grands rendements sur le marché des transferts

Alors que les politiques de transfert varient d'un club à l'autre, sur un niveau de référence, nous pouvons voir quels clubs sont particulièrement efficaces sur le marché à partir des rendements qu'ils réalisent sur leurs investissements dans les joueurs. Il est une chose de voir la valeur de vos investissements, ou des joueurs, augmenter pendant qu'ils jouent chaque semaine. C'est une autre chose de transformer cette croissance de valeur en argent dans la banque pour dépenser sur d'autres choses comme un nouveau stade, une académie ou d'autres signatures.

Comme le montre le tableau 1, les clubs qui ont été les plus rentables sur le marché des transferts depuis 2018 ne sont pas ceux qui soulèvent les trophées de la Ligue des champions à la fin de chaque saison. Au lieu de cela, des clubs comme Benfica, Sporting Lisbonne, l'Ajax ou l'AS Monaco, qui donnent aux futures stars l'impulsion dont elles ont besoin avant de les vendre aux poids lourds européens et ainsi réaliser de gros profits de transfert. Cet argent est réinvesti dans leurs propres

Benfica, Sporting Lisbonne et Porto ont généré un chiffre d'affaires combiné de €1,2 milliard à partir des ventes de joueurs de leur académie au cours de la dernière décennie.



Tableau 1 : Les clubs ayant réalisé les plus gros profits de transferts depuis la saison 2018/2019

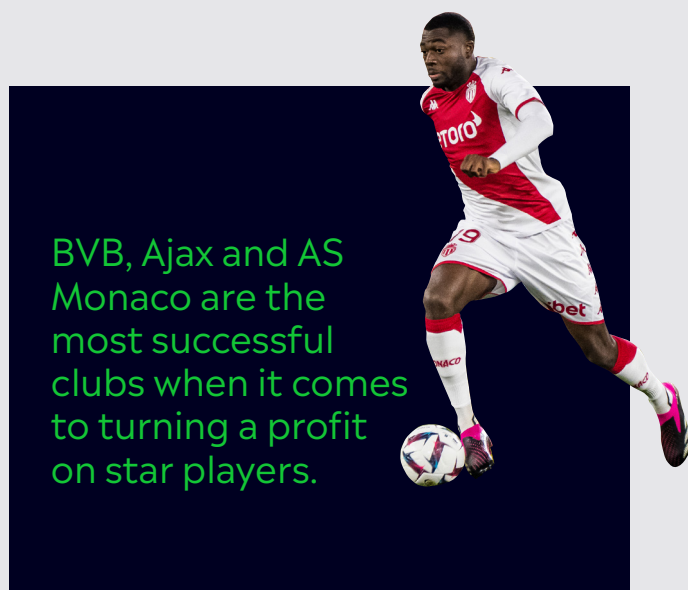
Club	Montant dépensé pour l'achat de joueurs	Revenus issus de la vente de joueurs	Bénéfices issus de l'activité de transfert
Benfica Lisbon	357 M€	713 M€	356 M€
Ajax Amsterdam	315 M€	624 M€	308 M€
LOSC Lille	219 M€	503 M€	283 M€
Red Bull Salzburg	135 M€	388 M€	253 M€
Sporting Lisbon	182 M€	401 M€	219 M€
Olympique Lyon	267 M€	476 M€	209 M€
AS Monaco	493 M€	688 M€	194 M€
PSV Eindhoven	94 M€	284 M€	189 M€
FC Porto	239 M€	425 M€	186 M€
SC Braga	36 M€	186 M€	150 M€

# SACHEZ LES CHOISIR

## Les clubs les plus performants pour acheter des stars à bas prix et les revendre avec profit

Imaginez acheter des actions Facebook ou Tesla à leur plus haut niveau historique sans vous soucier de la dépréciation. C'est l'approche que certains clubs adoptent pour sécuriser leur transfert tant désiré, permettant aux équipes vendeuses de faire une fortune au passage. Dans cette section, nous examinons les clubs célèbres pour réaliser d'énormes profits sur des transferts individuels, souvent tout en maintenant leur succès sur le terrain.

Les ingrédients du succès de ces clubs sont en quelque sorte comparables à ceux d'un investisseur prospère : une tête froide lorsqu'il s'agit d'attendre le bon prix pour acheter et vendre, et de la recherche et de la diligence lors du choix des investissements.



**105 M€**

de bénéfice réalisé par le BVB avec Ousmane Dembélé après une saison.



**129,6 M€**

de bénéfice réalisé par l'Ajax avec la vente d'Antony et Lisandro Martinez à Man Utd.



**39,8 M€**

de bénéfice réalisé par Porto avec la vente de Luis Diaz à Liverpool.

### Borussia Dortmund, Ajax et AS Monaco sont des magiciens des transferts

Borussia Dortmund, Ajax et AS Monaco sont les clubs les plus performants en termes de réalisation de profits sur des joueurs stars. À titre d'exemple, Borussia Dortmund a acheté Ousmane Dembélé pour 15 millions d'euros en 2016, avant de vendre le joueur au FC Barcelone pour une somme stupéfiante de 140 millions d'euros 12 mois plus tard (incluant les bonus). Malgré des frais de revente s'élevant à 20 millions d'euros pour le Stade Rennais, BVB a quand même réalisé un bénéfice de plus de 100 millions d'euros en une saison.

Ce transfert met en lumière la tendance croissante de la FOMO dans le football, et comment une bonne saison peut considérablement augmenter la valeur d'un joueur. Dans ce cas, l'équipe de Bundesliga a acheté à bas prix et les Catalans ont cédé à la FOMO.





### **Le retour de De Jong à l'Ajax est comparable aux premiers adoptants de Bitcoin**

De nombreux investisseurs veulent investir dans la prochaine "grande chose" - quelque chose qui offrira des rendements énormes pour une mise de fonds relativement faible. En termes de football, l'Ajax a réalisé ce que peu d'investisseurs ont réussi à faire avec le bitcoin en 2010 - en investissant tôt dans des stars futures pour une somme minimale, et en obtenant des rendements immenses.

Un exemple parfait de cela est le profit réalisé sur Frenkie de Jong. En 2015, il a été signé pour un euro symbolique par Willem II. Grâce à l'horizon d'investissement à long terme de l'Ajax, ils l'ont vendu au FC Barcelone pour 86 M€ en 2019. De cette somme, 12,9 M€ ont été versés à ses clubs de jeunesse, Willem II et RKC Waalwijk, ce qui signifie que l'investissement initial d'un euro de l'Ajax s'est transformé en un bénéfice de \*73,1 M€.



### **AS Monaco montre l'importance de connaître son marché national**

Une stratégie fondamentale pour de nombreux investisseurs est de chercher de la valeur dans les marchés émergents, mais parfois, la valeur peut être trouvée plus près de chez soi - et l'AS Monaco a montré comment cela peut être une pierre angulaire de la stratégie de transfert de base au fil des ans, leur permettant d'acheter à bas prix et de vendre extrêmement haut de manière systématique.

Le modèle économique de l'AS Monaco depuis sa promotion en 2013 a été de s'appuyer sur sa propre académie de jeunes et sur une excellente recherche de talents. Les transactions les plus importantes du club ont été réalisées avec des joueurs venus de France, tels qu'Aurélien Tchouameni (Bordeaux), Thomas Lemar (Caen) et Anthony Martial (Lyon), qui ont été vendus après deux à trois ans pour des profits importants. Ce trio seul a rapporté aux vainqueurs de la Ligue 1 2017 un profit de transfert d'environ 185 M€.







Saviez-vous que le BVB a réalisé un bénéfice impressionnant de 260,2 M€ sur seulement quatre joueurs?

105,0 M€

Ousmane  
Dembélé

64,4 M€

Jadon Sancho

50,8 M€

Pierre-Emerick  
Aubameyang

40,0 M€

Erling Haaland



**Tableau 2 : Les clubs les plus efficaces en Europe en matière d'achat de stars à bas prix et de vente à haut prix.**

Club	Joueur	Achat * (including sell-on fee)	Vente	Profit
<b>Borussia Dortmund</b>	Ousmane Dembélé	35,0 M€ (Stade Rennais 2016/17)	140,0 M€ (Barcelona 2017/18)	105,0 M€
	Jadon Sancho	20,6 M€ (Man City 2017/18)	85,0 M€ (Man Utd 2021/22)	64,4 M€
	Pierre-Emerick Aubameyang	13,0 M€ (ASSE 2013/14)	63,8 M€ (Arsenal 2018/19)	50,8 M€
	Erling Haaland	20,0 M€ (Salzburg 2019/20)	60,0 M€ (Man City 2022/23)	40,0 M€
<b>Ajax Amsterdam</b>	Antony	15,8 M€ (Sao Paulo 2020/21)	95,0 M€ (Man Utd 2022/23)	79,2 M€
	Frenkie De Jong	1 € (Willem II 2015/16)	86,0 M€ (Barcelona 2019/20)	73,1 M€*
	Lisandro Martinez	7,0 M€ (Defensa 2019/20)	57,4 M€ (Man Utd 2022/2023)	50,4 M€
	Davinson Sánchez	5,5 M€ (Atl. Nacional 2016/17)	42,0 M€ (Spurs 2017/18)	36,5 M€
<b>AS Monaco</b>	Thomas Lemar	4,0 M€ (Caen 2015/16)	72,0 M€ (Atlético 2018/19)	68,0 M€
	Aurelien Tchouameni	18,0 M€ (Bordeaux 2019/20)	80,0 M€ (Real Madrid 2022/23)	62,0 M€
	Anthony Martial	5,0 M€ (Lyon 2013/14)	60,0 M€ (Man Utd 2015/16)	55,0 M€
	Benjamin Mendy	13,0m (Marseille 2016/17)	57,5 M€ (Man City 2017/18)	44,5 M€
<b>FC Porto</b>	Eder Militao	7,0 M€ (São Paulo 2018/19)	50,0 M€ (Real Madrid 2019/20)	43,0 M€
	Luis Diaz	7,2 M€ ( Junior FC 2019/20)	47,0 M€ (Liverpool 2021/22)	39,8 M€
	Eliaguim Mangala	6,8 M€ (Liège 2011/12)	45,0 M€ (Man City 2014/15)	38,2 M€
	James Rodriguez	7,4 M€ (Banfield 2010/11)	45,0 M€ (AS Monaco 2013/14)	37,6 M€
<b>LOSC Lille</b>	Nicolas Pépé	18,0 M€ (Angers 2017/18)	80,0 M€ (Arsenal 2019/20)	62,0 M€
	Victor Osimhen	22,4 M€ (Charleroi 2019/20)	75,0 M€ (Napoli 2020/21)	52,6 M€
	Sven Botman	8,0 M€ (Ajax 2020/21)	37,0 M€ (Newcastle 2022/23)	29,0 M€
	Gabriel Magalhães	3,0 M€ (Avai FC 2016/17)	26,0 M€ (Arsenal 2020/21)	23,0 M€



# L'INVESTISSEMENT EN CROISSANCE

## Les clubs les plus rentables en matière de développement de talents locaux

La recherche, la diversification, un horizon d'investissement à long terme et la patience. Ces vertus font non seulement un bon investisseur, mais aussi une académie de jeunes réussie. Lorsque l'on regarde les clubs les plus efficaces au monde en matière de génération de revenus à partir de joueurs formés localement, une chose devient claire : le temps sur le marché bat le timing du marché.

Les clubs portugais montrent la voie, avec trois équipes - Benfica, Sporting Lisbonne et Porto - ayant réalisé plus de 1,2 milliard d'euros dans la vente de diplômés de leur académie au cours de la dernière décennie, tout en développant certains des plus grands noms du football mondial.

Le plus gros profit jamais réalisé sur la vente d'un joueur formé localement a été réalisé par l'AS Monaco lorsqu'elle a vendu Kylian Mbappé au Paris Saint-Germain en 2017, pour un montant de 180 M€.

Le club le plus rentable de ces clubs - et de n'importe quel club d'ailleurs - est Benfica, avec les diplômés de Benfica Campus générant environ 540 millions d'euros. Les 127,2 millions d'euros payés par l'Atlético Madrid pour João Félix sont la cinquième somme la plus élevée jamais payée pour un footballeur, mais d'autres ventes remarquables, comme celles de Bernardo Silva et Rúben Dias, démontrent pourquoi l'académie de jeunes de Benfica est connue pour faire les meilleurs investissements de croissance dans le football mondial.

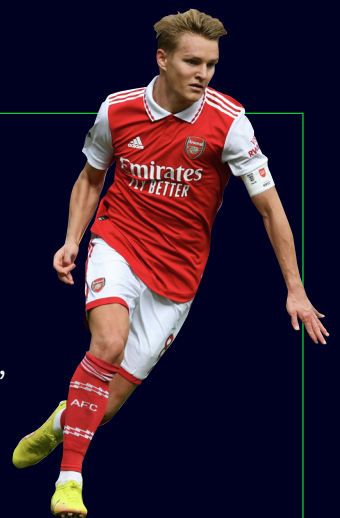
L'équipe portugaise Sporting Lisbonne - où Cristiano Ronaldo a explosé sur la scène mondiale pour la première fois - a gagné 363 millions d'euros au cours de la dernière décennie, tandis que Porto a généré 287/254 millions d'euros grâce aux ventes de joueurs comme Rúben Neves, Vitorinha et Fábio Vieira.

Cette approche peut également être observée avec le club le plus décoré du football européen. Les ventes de joueurs issus de La Fábrica, l'usine de talents du Real Madrid, ont généré environ 375 millions d'euros de revenus au cours de la dernière décennie.

Bien que cette somme représente une part plus petite du chiffre d'affaires pour Los Blancos, elle reste une source de revenus importante pour un club où très peu de joueurs formés à l'académie ont l'occasion d'offrir un retour sur investissement sur le terrain plutôt que par le biais d'un transfert - Daniel Carvajal, Lucas Vázquez et Nacho Fernández étant les seuls exemples récents.

Le plus gros profit jamais réalisé sur la vente d'un joueur formé localement a été réalisé par l'AS Monaco lorsqu'elle a vendu Kylian Mbappé au Paris Saint-Germain en 2017, pour un montant de 180 millions d'euros. Depuis 2013, les Monégasques ont réalisé 324,4 millions d'euros de transferts de joueurs issus de leur académie. Lors de la dernière fenêtre de transfert de janvier, Benoît Badiashile a amélioré ce solde de 38 millions d'euros avec son transfert à Chelsea.

Le Real Madrid a obtenu un retour sur investissement satisfaisant avec Ødegaard en 2021, bien qu'ils puissent regretter de ne pas avoir demandé plus en fonction de la saison exceptionnelle que le milieu de terrain est en train de réaliser à Arsenal.





**Tableau 3 : Les clubs qui ont généré les revenus les plus élevés en vendant des joueurs issus de leur centre de formation depuis la saison 2013/2014.**

Classement	Club	Les ventes de joueurs les plus rentables	Vendu à	Profit	
1	<b>Benfica</b> 543 M€	João Félix	Atlético Madrid (2019/20)	127,2 M€	
		Ruben Dias	Manchester City (2020/21)	71,6 M€	
		Ederson	Manchester City (2017/18)	40,0 M€	
		Nelson Semedo	FC Barcelona (2017/18)	35,7 M€	
		Renato Sanchez	FC Barcelona (2016/17)	35,0 M€	
2	<b>Ajax Amsterdam</b> 376 M€	Matthijs De Ligt	Juventus (2019/20)	85,5 M€	
		Donny van de Beek	Manchester United (2020/21)	39,0 M€	
		Davy Klaassen	Everton (2017/18)	27,0 M€	
		Sergiño Des	FC Barcelona (2020/21)	21,0 M€	
		Kasper Dolberg	OGC Nizza (2019/20)	20,5 M€	
3	<b>Real Madrid</b> 375 M€	Álvaro Morata	Chelsea (2017/18)	66,0 M€	
		Achraf Hakimi	Inter Milan (2020/21)	43,0 M€	
		Martin Ødegaard	Arsenal (2021/22)	37,0 M€	
		Sergio Reguilón	Tottenham (2020/21)	30,0 M€	
		Marcos Llorente	Atletico Madrid (2019/20)	30,0 M€	
4	<b>Sporting Lisbon</b> 363 M€	Matheus Nunes	Wolverhampton Wanderers (2022/23)	45,0 M€	
		Nuno Mendes	PSG (2022/23)	45,0 M€	
		João Mário	Inter Milan (2016/17)	44,7 M€	
		Gelson Martins	Atlético Madrid (2018/19)	22,0 M€	
		Adrien Silva	Leicester City (2017/18)	20,5 M€	
5	<b>AS Monaco</b> 327 M€	Kylian Mbappé	PSG (2017/18)	180,0 M€	
		Benoît Badiashile	Chelsea (2022/23)	38,0 M€	
		Layvin Kurzawa	PSG (2015/16)	25,0 M€	
		Yannick Carrasco	Atlético Madrid (2015/16)	15,0 M€	
		Hannibal Mejbri	Manchester United (2019/20)	10,0 M€	
6.	<b>RB Salzburg</b>	304 M€	9.	<b>FC Barcelona</b>	252 M€
7.	<b>Porto</b>	287 M€	10.	<b>Atlético Madrid</b>	250 M€
8.	<b>Manchester City</b>	263 M€			

# LES SPÉCIALISTES DU COURT TERME

## Les plus grands profits de transfert réalisés après une saison

En investissement, une approche à court terme n'est généralement pas conseillée, mais parfois c'est le meilleur moyen de verrouiller un bénéfice sur un marché volatile. Il en va de même sur le marché des transferts de football, avec des clubs gagnant de plus en plus de sommes énormes avec des joueurs après une saison impressionnante, voire moins dans certains cas.

Le plus bel exemple d'un investissement à court terme ayant généré un énorme bénéfice est sans doute le dernier gros transfert de Chelsea, Enzo Fernández. Les Blues ont battu leur record de transfert pour signer l'Argentin, payant presque trois fois ce que Benfica l'a acheté quelques mois plus tôt.

Après 29 matchs pour Benfica sur six mois, et un titre de la Coupe du Monde, Chelsea a payé €121 millions pour le joueur de 22 ans, générant un bénéfice de €76,7 millions pour le club portugais (25% du montant allant au club précédent, River Plate).

Bien qu'il y ait peu d'inconvénients pour les clubs vendeurs dans ces accords, pour les acheteurs poussés par la FOMO, c'est un jeu à haut risque si l'investissement ne paie pas.

Par exemple, après 19 buts en 21 matchs lors de la première moitié de la saison 2018/19, la valeur marchande de Krzysztof Piatek a explosé, et Genoa l'a vendu à l'AC Milan avec un bénéfice de €30,5 millions, après avoir payé €4,5 millions à son ancien club, Cracovie. L'AC Milan a peut-être signé la meilleure affaire de Serie A à l'époque, mais a depuis subi des pertes importantes sur le joueur, qui joue maintenant pour Salernitana. Parfois, il vaut mieux ne pas se laisser emporter par l'élan.

“

Après 29 matchs pour Benfica sur six mois, et un titre de la Coupe du Monde, Chelsea a payé 121 M€ pour le joueur de 22 ans, générant un bénéfice de 76,7 M€ pour le club portugais.





Tableau 4 : Les plus grands profits jamais réalisés sur des joueurs après une saison.

Classement	Joueur	Achat	Vente	Profit
1	<b>Ousmane Dembélé</b>	35,0 M€ (Stade Rennais à BVB 2016/17)	140,0 M€ (Barcelona 2017/18)	105,0 M€
2	<b>Enzo Fernández</b>	44,3 M€ (River Plate à Benfica 2022/23)	121,0 M€ (Chelsea 2022/23)	76,7 M€
3	<b>Victor Osimhen</b>	22,4 M€ (Charleroi à Lille 2019/20)	75,0 M€ (Napoli 2020/21)	52,6 M€
4	<b>Marc Cucurella</b>	18,0 M€ (Getafe à Brighton 2021/22)	65,3 M€ (Chelsea 2022/23)	47,3 M€
5	<b>Benjamin Mendy</b>	13,0 M€ (Marseille à Monaco 2016/17)	57,5 M€ (Manchester City 2017/18)	44,5 M€
6	<b>Éder Militão</b>	7,0 M€ (FC São Paulo à Porto 2018/19)	50,0 M€ (Real Madrid 2019/20)	43,0 M€
7	<b>Rodri</b>	20,0 M€ (Villarreal à Atlético Madrid 2018/19)	62,7 M€ (Manchester City 2019/20)	42,7 M€
8	<b>Davinson Sánchez</b>	5,5 M€ (Atlético Nacional à Ajax 2016/17)	42,0 M€ (Tottenham 2017/18)	36,5 M€
9	<b>Nicolás Otamendi</b>	12,0 M€ (Porto à Valencia 2014/15)	44,5 M€ (Manchester City 2015/16)	32,5 M€
10	<b>Didier Drogba</b>	6,0 M€ (Guingamp à Marseille 2003/04)	38,5 M€ (Chelsea 2004/05)	32,5 M€



# OBTENIR UN RETOUR SUR INVESTISSEMENT SUR LE TERRAIN

## les clubs les plus efficaces pour valoriser leur effectif

Que vous soyez un investisseur ou un club de football, il peut être rentable de prendre une vision à long terme de vos investissements, permettant à votre portefeuille ou votre effectif de croître en valeur sans se précipiter pour vendre.

Le Bayern Munich est le club le plus efficace en Europe lorsqu'il s'agit de cette approche, le club allemand ayant dépensé 448,5 M€ pour leur groupe actuel de joueurs, soit moins de la moitié de leur valeur estimée aujourd'hui, à 995,7 M€.

Mais comment ont-ils fait? Joshua Kimmich, Serge Gnabry, Alphonso Davies et Jamal Musiala ont été signés comme de jeunes talents pour un total de 30 M€. Avec des joueurs expérimentés, ils se sont développés en joueurs de valeur et ont aujourd'hui une valeur marchande de 315 M€. En outre, les champions allemands comptent sur des joueurs signés gratuitement et des joueurs dont les contrats arrivent bientôt à expiration. Grâce à l'histoire réussie du club et à sa situation financière confortable, ils peuvent attirer des talents de premier plan sans avoir besoin de surenchérir avec de vastes sommes.

Le Bayern Munich a développé Joshua Kimmich, Serge Gnabry, Alphonso Davies et Jamal Musiala, de sorte que leur valeur marchande combinée est maintenant dix fois supérieure à ce qu'ils ont coûté.



Dans la Premier League plus compétitive, Tottenham Hotspur est le plus prolifique dans ce domaine, ajoutant 45% de valeur à leur effectif actuel, estimé à 711,3 M€. Les rivaux du nord de Londres, Arsenal, sont également forts dans ce domaine. Mikel Arteta a construit son équipe depuis fin 2019 et l'effectif actuel est évalué à 803 M€, à partir d'une dépense d'environ 531,6 M€.

Le fait que Barcelone figure également parmi les cinq premiers peut surprendre beaucoup en raison de la position financière précaire du club. En raison de finances restreintes, les Catalans ont changé leur stratégie avec un grand succès. Barcelone a réussi à signer des joueurs libres d'agent comme Franck Kessié et Andreas Christensen, tandis que les valeurs marchandes des joueurs tels que Gavi et Pedri ont explosé. Les données montrent que pour une dépense de 482,5 M€, l'effectif vaut maintenant 762 M€.

Bien que cela ne puisse pas aider à couvrir les dettes financières immédiates, Barcelone a créé un effectif de premier plan pour un coût bien inférieur à celui auquel les supporters seraient habitués.

Tableau 5 : Les meilleurs clubs en matière de croissance de la valeur de leur effectif

Club	Valeur de l'effectif	Valeur d'achat	Valeur ajoutée
Bayern Munich	995,7 M€	448,5 M€	547,2 M€
AC Milan	711,3 M€	390,4 M€	321,0 M€
Tottenham Hotspur	574,4 M€	253,7 M€	321,0 M€
Real Sociedad	380,5 M€	93,5 M€	287,0 M€
FC Barcelona	762,0 M€	482,5 M€	279,5 M€
Arsenal	803,0 M€	531,6 M€	271,4 M€
Inter Milan	556,0 M€	302,5 M€	253,4 M€
RB Leipzig	493,3 M€	257,9 M€	235,4 M€
Villarreal	289,7 M€	59,3 M€	230,4 M€
Liverpool	931,0 M€	709,1 M€	222,0 M€

Valeurs prises le 31 janvier 2023



Spurs, Arsenal et Liverpool font partie des dix meilleurs clubs d'Europe en termes de croissance de la valeur de leur effectif.

# LA DÉFENSE EN PRIORITÉ

## les plus grandes retournements de situation suite à des investissements dans les défenseurs

Tout investisseur chevronné sait l'importance des actions défensives lorsqu'il s'agit de stabiliser un portefeuille. La situation est similaire pour de nombreux clubs qui veulent tirer le meilleur parti de leurs équipes. Ils investissent dans un nouvel entraîneur, de nouveaux joueurs de défense ou les deux pour poser les bases du succès avec une défense stable.

Les supporters de Newcastle United rêvent à nouveau de gloire, car Eddie Howe a transformé l'équipe d'un candidat à la relégation en un prétendant à une place en Ligue des champions en un an. Le socle de la tendance à la hausse est une défense nettement améliorée.



À la 21ème journée de la saison 2022/23, Newcastle était en passe de réaliser le plus grand retournement défensif de l'histoire de la Premier League.

Bruno Guimarães, Kieran Trippier et Dan Burn ont été recrutés et ont renforcé la ligne arrière. À l'été 2022, ils ont également recruté Sven Botman et le gardien Nick Pope, entre autres, et ont désormais la meilleure défense de la Premier League (après 21 journées). Lors de la saison 2021/22, lorsque Howe a pris les commandes, Newcastle a encaissé 1,63 but par match; ce chiffre est tombé à seulement 0,57. Aucun autre club de Premier League n'a jamais été proche d'une telle amélioration d'une saison à l'autre.

Tableau 6 : Les 5 plus grands retournements de situation défensifs de l'histoire de la Premier League

Équipe	Buts encaissés par match	Buts encaissés par match	Changement de buts encaissés par match
Newcastle United*	1.63 (2021/22)	0.57 (2022/23)	-1.06
FC Fulham	1.58 (2007/08)	0.9 (2008/09)	-0.68
Aston Villa	1.76 (2019/20)	1.21 (2020/21)	-0.55
Leeds United	1.47 (1992/93)	0.93 (1993/94)	-0.55
Chelsea	1.4 (2015/16)	0.87 (2016/17)	-0.53

\*au jour de la 21ème journée de match (2022/23)



**Tableau 7 : Les 5 plus grands retournements défensifs dans les cinq meilleures ligues européennes depuis 2000**

Équipe	Buts encaissés par match	Buts encaissés par match	Changement de buts encaissés par match
Borussia M'gladbach	1.91 (2010/11)	0.71 (2011/12)	-1.2
Newcastle United*	1.63 (2021/22)	0.57 (2022/23)	-1.06
LOSC Lille	1.76 (2017/18)	0.87 (2018/19)	-0.89
Montpellier	1.74 (2016/17)	0.87 (2017/18)	-0.87
Hertha BSC	1.73 (2003/04)	0.91 (2004/05)	-0.82
Borussia Dortmund	1.82 (2007/08)	1.09 (2008/09)	-0.74
Lazio*	1.53 (2021/22)	0.81 (2022/23)	-0.72
Valencia FC	1.71 (2016/2017)	1 (2017/18)	-0.71
RB Leipzig	1.56 (2017/18)	0.85 (2018/19)	-0.71
Werder Bremen	1.88 (2016/17)	1.18 (2017/18)	-0.71

\*as of matchday 21 (2022/23)

## La défense peut être la meilleure forme d'attaque

Lorsqu'il s'agit de transformer une équipe grâce à des investissements défensifs, les exemples sont nombreux. En 2004, José Mourinho, alors âgé de 41 ans et ayant remporté la Ligue des champions avec le FC Porto, est arrivé chez les finalistes de la Premier League, Chelsea. Il a emmené avec lui ses meilleurs défenseurs, Ricardo Carvalho et Paulo Ferreira, et a acheté Petr Cech du Stade Rennais. Le résultat ? À partir de 32 buts concédés lors de la saison précédente, Mourinho a aidé Chelsea à établir un nouveau record de la Premier League en ne concédant que 15 buts, un chiffre qui reste encore aujourd'hui inégalé. En d'autres termes, une diminution de 50 %, passant de 0,79 à 0,39 buts concédés par match.

Antonio Conte a eu un impact similaire à Chelsea en 2016, en faisant venir des joueurs axés sur la défense comme N'Golo Kanté, David Luiz et Marcos Alonso, entre autres, pour un montant de 94 millions d'euros. La défense est passée de 1,4 buts concédés par match lors de la saison précédente à 0,87, conduisant les Blues au titre de champion.

Les investissements défensifs ne conduisent pas toujours à des résultats rapides et parfois un horizon d'investissement à long terme est nécessaire. C'est ce qui s'est passé à Borussia Dortmund lors de la première saison de Jürgen Klopp en 2008. Après avoir concédé 62 buts (1,82 par match) en 2007/08, l'accent a été mis sur une amélioration de la défense. Il a promu le joueur formé à domicile Marcel Schmelzer dans l'équipe première, a signé Neven Subotic et a également acquis les services de Patrick Owomoyela

et Felipe Santana pour un total de 9 millions d'euros. Un Mats Hummels âgé de 19 ans à l'époque a été introduit en Bundesliga et a fait partie de la défense qui n'a concédé que 37 buts (1,09 par match).

Dortmund a terminé la saison à la sixième place et, à l'été 2009, s'est encore davantage concentré sur la défense : le prêt de Hummels en provenance du Bayern Munich a été transformé en transfert permanent, Sven Bender est arrivé et Kevin Großkreutz, formé à domicile, a été rappelé. La défense s'est mise en place en 2009/10. En 2011, grâce à une équipe qui n'a concédé que 22 buts, ils ont remporté leur premier titre de championnat après neuf ans, suivi d'un autre en 2012.

Il en a été de même pour "The Normal One" à Liverpool, où Klopp a signé trois poids lourds défensifs pour 192 millions d'euros/168,4 millions de livres en 2018 pour ramener la Ligue des champions et le titre de Premier League à Anfield lors de sa quatrième et cinquième saison à la tête de l'équipe. L'investissement dans Virgil van Dijk, Alisson et Fabinho a permis aux Reds de passer au niveau supérieur et d'améliorer leur nombre de buts encaissés de 1 à 0,58 par match en 2018/19.

**Jürgen Klopp** a réussi à améliorer significativement le ratio de buts encaissés par match de son équipe à la fois au BVB (-0,74) et à Liverpool (-0,42), conduisant les deux équipes à des titres construits sur une défense solide.



# REGARDEZ EN DEHORS DE VOTRE PROPRE MARCHÉ

## Les plus grands profits réalisés grâce à des joueurs repérés en dehors des ligues majeures

Alors que certains réussissent en investissant dans ce qu'ils connaissent, d'autres gagnent de l'argent en regardant en dehors de leur propre marché. Dans le monde du football, la même chose se produit, avec certains clubs experts dans la pensée 'out of the European box', et souvent en réalisant des profits de sept ou huit fois le montant investi.

Le meilleur endroit pour chercher ce genre de marge bénéficiaire tend à être l'Amérique du Sud, comme en témoignent des transferts tels que l'achat par l'Ajax du défenseur central argentin de 21 ans Lisandro Martínez ou l'achat par Porto de l'ailier colombien de 22 ans Luiz Díaz. Ces joueurs ont généré respectivement des bénéfices de 50,4 millions d'euros et 39,8 millions d'euros pour ces clubs. Grâce à leurs opérations de repérage de joueurs de haut niveau, l'Ajax et Porto ont pu offrir à ces joueurs une scène en compétitions européennes et ont été récompensés pour leur investissement par Manchester United et Liverpool.

Le plus grand coup d'Amérique du Sud, sans doute, n'a pas nécessité les départements de repérage des clubs pour penser à Neymar. Avant son transfert de 88 millions d'euros de Santos FC à Barcelone à l'été 2013, il avait depuis longtemps cessé d'être une astuce d'initié et était devenu la star du pays fou de football. Le Real Madrid avait également sorti ses antennes pour Neymar, mais Barcelone l'a convaincu ainsi que son entourage de les rejoindre. C'était le plus gros montant de transfert jamais payé à un club en dehors de l'Europe. En 2017, lorsque Neymar a quitté Barcelone pour le Paris Saint-Germain, les Catalans ont réalisé le plus grand bénéfice jamais réalisé sur l'achat et la vente d'un joueur : un bénéfice de transfert de 134 millions d'euros.

Neymar reste le joueur le plus cher jamais vendu, rapportant au Barcelone un bénéfice de 134 M€.



Tableau 8 : Les plus grands profits réalisés après l'achat d'un joueur provenant d'une petite ligue.

Classement	Club	Joueur	Achat	Vente	Profit
1	Barcelona	Neymar	88,0 M€ (Santos 2013/14)	222,0 M€ (PSG 2017/18)	134,0 M€
2	Ajax	Antony	15,8 M€ (FC Sao Paulo 2020/21)	95,0 M€ (Man Utd 2022/23)	79,2 M€
3	Benfica	E. Fernández	44,3 M€ (River Plate 2022/23)	121,0 M€ (Chelsea 2022/23)	76,7 M€
4	Roma	Alisson	8,0 M€ (Porto Alegre 2016/17)	62,5 M€ (Liverpool 2018/19)	54,5 M€
5	Ajax	L. Martínez	7,0 M€ (Defensa y Justicia 2019/20)	57,4 M€ (Man Utd 2022/23)	50,4 M€
6	Shakhtar	Fred	15,0 M€ (Porto Alegre 2013/14)	59,0 M€ (Man Utd (2018/19)	44,0 M€
7	Porto	Éder Militão	7,0 M€ (FC Sao Paulo 2018/19)	50,0 M€ (Real Madrid 2019/20)	43,0 M€
8	Porto	Luis Díaz	7,2 M€ (Junior FC 2019/20)	47,0 M€ (Liverpool 2021/22)	39,8 M€
9	Sampdoria	P. Schick	4,0 M€ (Sparta Prague 2016/17)	42,0 M€ (Roma 2018/19)	38,0 M€
10	Ajax	D. Sánchez	5,5 M€ (Atl. Nacional 2016/17)	42,0 M€ (Spurs 2017/18)	36,5 M€



**Tableau 9 : Clubs ayant dépensé le plus pour les joueurs de l'extérieur des meilleures ligues européennes\* depuis 2018/19**

Club	Joueurs achetés et coût	Achat le plus cher
Benfica Lisbon	19 joueurs pour 171,0 M€	Enzo Fernandez 44,3 M€ (River Plate)
Real Madrid	5 joueurs pour 128,5 M€	Vinicius Junior 45,0 M€ (Flamengo)
Ajax Amsterdam	12 joueurs pour 111,3 M€	Antony 15,8 M€ (FC São Paulo)
Chelsea FC	6 joueurs pour 104,2 M€	Mykhaylo Mudryk 70,0 M€ (Shakhtar Donetsk)
Man City	17 joueurs pour 95,1 M€	Julián Álvarez 21,4 M€ (River Plate)
Brighton & Hove Albion	20 joueurs pour 95,1 M€	Julio Enciso 11,6 M€ (Libertad Asuncion)
FC Porto	14 joueurs pour 90,1 M€	Pepê 15,0 M€ (Gremio)
Man United	5 joueurs pour 90,0 M€	Fred 59,0 M€ (Shakhtar Donetsk)
KRC Genk	23 joueurs pour 82,6 M€	Yira Sor 6,5 M€ (Slavia Prague)
RB Leipzig	7 joueurs pour 72,8 M€	Dani Olmo 29,0 M€ (Dinamo Zagreb)

\*Les meilleures ligues de cette table comprennent l'Italie, l'Espagne, la France, les Pays-Bas, l'Angleterre, l'Allemagne, le Portugal, la Belgique, l'Écosse et la Turquie.



Ajax et Benfica ont dépensé près de 282 M€ pour recruter 31 joueurs venant de l'extérieur de l'Europe au cours des cinq dernières années.

## Les grands clubs achetant dans des ligues plus petites : Man City parmi les plus actifs

Les clubs ayant beaucoup de pression pour réussir et beaucoup d'argent sont heureux de payer une prime aux clubs plus petits qui développent ces joueurs, car ils ont besoin de joueurs prêts à l'emploi qui peuvent avoir un impact immédiat. Néanmoins, les poids lourds de l'Europe sont bien sûr également actifs dans les ligues d'Amérique du Nord, centrale et du Sud, d'Europe de l'Est et d'Asie, la différence étant qu'ils recrutent souvent des talents de ces régions, seulement pour les prêter à d'autres clubs.

Au cours des cinq dernières années, le Real Madrid et Manchester City, par exemple, ont investi le plus d'argent dans de nouveaux joueurs provenant de ligues plus petites, en plus des habitués tels que Benfica, l'Ajax et le FC Porto. Les Blancs se concentrent sur quelques talents de haut niveau coûteux comme Vinicius Junior et Rodrygo, et ont dépensé 128,5 M€ pour cinq nouvelles recrues provenant de ligues en dehors des meilleurs d'Europe depuis 2018. Le ROI est impressionnant : Vinicius Junior et Rodrygo ont déjà une valeur marchande combinée de 200 M€ et ont été des facteurs cruciaux dans la victoire du titre de la Liga espagnole et de la Ligue des champions en 2022.

Man City, quant à eux, ont réparti leur investissement d'environ 100 M€ sur les marchés sud et centraméricains et d'Europe de l'Est, et ont signé 16 autres joueurs qui doivent principalement jouer dans d'autres clubs pour acquérir de l'expérience. L'objectif est clair : acheter à bas prix, augmenter leur valeur marchande, les intégrer à leur propre équipe ou les vendre avec profit. De cette manière, ils peuvent supprimer l'intermédiaire et assurer ainsi un nouveau flux de fonds.



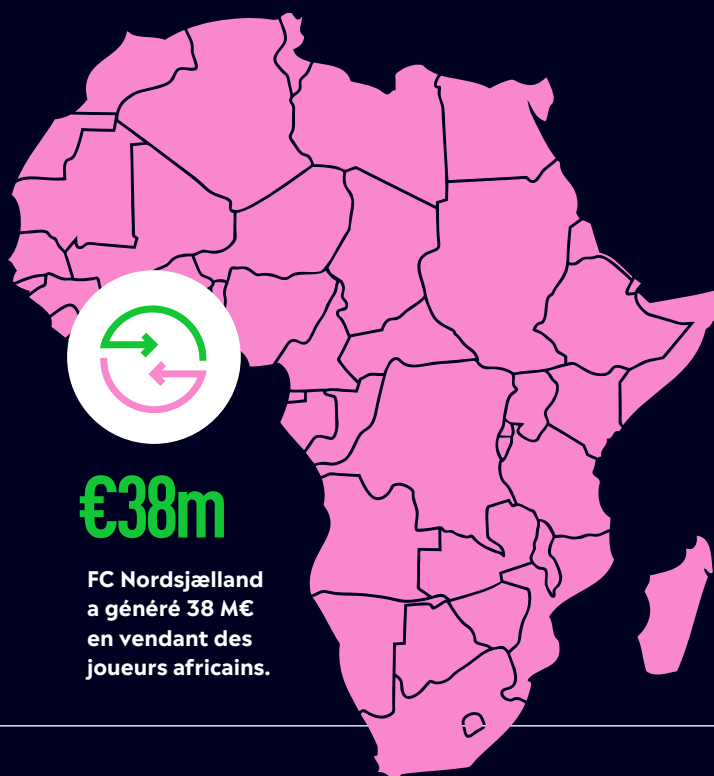


REGARDEZ EN DEHORS DE VOTRE PROPRE **MARCHÉ**



Au cours des cinq dernières années, le Real Madrid et Manchester City ont investi le plus d'argent dans de nouveaux joueurs en provenance de ligues plus petites.





## Un regard sur l'Afrique

Comme pour les investissements, le plus grand potentiel de retour sur investissement dans le football se trouve souvent dans des marchés moins développés, avec plus de potentiel de croissance et moins de concurrence, comme c'est le cas en Afrique. Deux clubs qui ont réussi à trouver des joueurs sur le continent de plus de 1,4 milliard de personnes sont le FC Nordsjælland du Danemark et le champion autrichien en série, le RB Salzburg, qui ont signé respectivement 23 et 13 talents africains au cours des cinq dernières années.

La tendance de Nordsjælland à développer des joueurs africains n'est pas le fruit du hasard - c'est une partie intégrante de leur modèle économique. Depuis 2016, le club fait partie de l'organisation basée au Ghana, Right To Dream Group, qui cultive le talent et aide les joueurs à faire leurs premiers pas dans le football européen au Danemark.

FCN a depuis généré plus de 38 millions d'euros de revenus de transfert grâce au développement et à la revente de ces joueurs, et près d'un tiers de l'équipe première vient actuellement de l'académie. Avec une moyenne d'âge de 21,4 ans, Nordsjælland a la plus jeune équipe parmi les meilleurs championnats d'Europe et est en passe de remporter le championnat pour la première fois depuis 2012, avec l'ancien joueur ghanéen Michael Essien impliqué en tant qu'entraîneur adjoint. Les diplômés les plus connus de l'académie Right To Dream qui ont réussi à percer au plus haut niveau grâce au Danemark sont Mohammed Kudus (Ajax), Kamaldeen Sulemana (Stade Rennais) et Simon Adingra (Brighton).

Le RB Salzburg est un club connu non seulement pour ses liens avec l'Afrique, mais aussi avec à peu près tous les marchés que les grands clubs ont tendance à ignorer : la Norvège (Erling Haaland), les États-Unis (Brenden Aaronson), la Slovénie (Benjamin Sesko), la Hongrie (Dominik Szoboszlai), la 3e division allemande (Karim Adeyemi) et l'Afrique. Le réseau de recrutement de RB a régulièrement amené des talents africains, comme Amadou Haidara du Mali et Patson Daka de Zambie, à Salzburg depuis 2016, et a généré un bénéfice de transfert de près de 140 millions d'euros grâce à la signature, au développement et à la revente de ces seuls sept footballeurs. Ces liens avec des ligues plus petites ont fait du côté de Salzburg l'un des clubs les plus performants en matière de génération de profits grâce à l'achat et la vente de joueurs.

Deux clubs qui ont réussi à trouver des talents en Afrique sont le FC Nordsjælland du Danemark et les champions à répétition autrichiens du RB Salzburg.

# QUELLES CONCLUSIONS POUVONS-NOUS TIRER DES DONNÉES ?

Le marché du football est sans doute en hausse depuis plus de 40 ans. À l'été 1982, le FC Barcelone a fait de Diego Maradona le joueur le plus cher au monde pour un montant de 7,3 millions d'euros. En 1992, c'était le transfert de Gianluca Vialli à la Juventus pour 16,5 millions d'euros et au début de ce millénaire, nous avons commencé avec le transfert de Luís Figo pour 60 millions d'euros au Real Madrid, et plus récemment, nous avons vu le PSG payer 222 millions d'euros pour Neymar.

L'augmentation des frais de transfert est tout simplement stupéfiante et, naturellement, ce sont ces transferts majeurs qui dominent les gros titres.

Mais il est important de se rappeler que derrière les gros chiffres, il y a un écosystème complexe de

clubs, beaucoup travaillant vers des objectifs très différents tout en se spécialisant dans différentes zones du marché. Certains sont des investisseurs experts en croissance, tandis que d'autres sont prêts à payer un prix plus élevé pour le produit fini. Certains clubs connaissent parfaitement leur propre marché, tandis que d'autres ont réussi à s'enrichir grâce à leur investissement dans les marchés émergents du football.

Quelle que soit l'approche adoptée par ces clubs pour acheter, vendre et développer les joueurs, il y a des leçons importantes que nous pouvons tirer en tant qu'investisseurs individuels. En mettant en lumière ces similarités dans ce rapport, nous pouvons peut-être encourager davantage de fans de football à s'engager dans les marchés financiers et l'investissement, les aidant ainsi à potentiellement faire croître leur richesse future.





# À PROPOS D'ETORO

eToro est l'un des plus grands sponsors de la Premier League, en partenariat avec cinq équipes de la Premier League. eToro a été fondée en 2007 avec la vision d'ouvrir les marchés mondiaux pour que tout le monde puisse échanger et investir de manière simple et transparente. La plateforme eToro permet aux gens d'investir dans les actifs qu'ils veulent, des actions et des matières premières aux crypto-actifs. Avec une communauté mondiale de plus de 30 millions d'utilisateurs enregistrés, eToro est le plus grand réseau social d'investissement au monde.



# À PROPOS DE TRANSFERMARKT

Transfermarkt est la plus grande base de données publique de football au monde et le principal site web de football pour les valeurs marchandes des joueurs, les nouvelles de transfert, les statistiques et les forums. Fondé en 2001, sa base de données est basée sur le principe de contenu généré par l'utilisateur, et il opère aujourd'hui dans 14 langues. Transfermarkt atteint jusqu'à 50 millions de fans de football dans le monde chaque mois et a une communauté de médias sociaux avec plus de 15 millions de followers.



eToro

# FIERS SPONSORS DE







## Avertissement

\*Avertissement : 52 % de tous les clubs des cinq meilleures ligues perdent de l'argent sur les transferts de joueurs de football.

eToro est une plateforme multi-actifs proposant de réaliser des investissements dans les actions et les crypto-actifs, ainsi que le trading de CFD. eToro est une plateforme d'investissement multi-actifs. La valeur de vos investissements peut augmenter ou diminuer. Vous risquez de perdre une partie ou la totalité du capital investi.

Ce document est uniquement destiné à des fins d'information et d'éducation et ne doit pas être considéré comme un conseil en investissement, une recommandation personnelle ou une offre ou sollicitation d'achat ou de vente d'instruments financiers. Ce document a été préparé sans tenir compte des objectifs d'investissement ou de la situation financière de son destinataire, et n'a pas été préparé conformément aux exigences légales et réglementaires visant à promouvoir la recherche indépendante. Toute référence à la performance passée ou future d'un instrument financier, d'un indice ou d'un produit d'investissement proposé ne constitue pas et ne doit pas être considérée comme un indicateur fiable des résultats futurs. eToro ne fait aucune déclaration et n'assume aucune responsabilité quant à l'exactitude ou l'exhaustivité du contenu de cette publication.